# Manual de atención al cliente y del proceso de ventas

- INDICE

  - 1. Conocer el “PRODUCTO” para poder vender.
  - 2. Manual del Proceso de Venta.
  - 3. Manual de Atención Telefónica.
  - 4. ¿Como ser un gran comercial?
  - 5. Gestión de Quejas/Sugerencias

- 6. Anexos:

  - a. Anexo 1. Esquema del Proceso de Venta.
  - b. Anexo 2. Ficha de la Visita.
  - c. Anexo 3. Cartas de Seguimiento.
  - d. Anexo 4. Cuestionario de seguimiento nuevos clientes.
  - e. Anexo 5. Guion para Llamadas de Teléfono.
  - f. Anexo 6. Hoja de sugerencias espontáneas.
  - g. Anexo 7. Encuesta reducida de satisfacción.
  - h. Anexo 8. Ficha para Gestión de Bajas.

- **1. CONOCER EL PRODUCTO PARA PODER VENDER.**

- **1.1. Análisis de la demanda y de la oferta de servicios:**

- El sector de centros deportivos y de fitness está inmerso en un proceso de cambio y evolución que lo está transformando de manera considerable.

- La entrada de grandes operadores internacionales, principalmente ingleses y americanos ha aumentado el nivel de competitividad en el sector.

- Si a esto añadimos una cultura de servicios cada vez más arraigada en la sociedad y un público cada vez más conocedor de los beneficios de la actividad física, nos encontramos con que los niveles de exigencia de los clientes de los centros deportivos también van en aumento.

- Por lo tanto, la situación ha cambiado radicalmente para los propietarios o gerentes de centros de fitness.

- Hace unos años, la mayoría de los centros, independientemente (hasta cierto punto) de la calidad del servicio, contaban con un volumen estable de socios.

- Es decir, no era necesario ser bueno porque **hasta los malos vendían**.

- La maduración del sector y el aumento de la competitividad, obligan a una gestión eficaz y a una buena calidad en el servicio para poder mantenerse en el mercado.

- Ahora, para seguir vendiendo, hay que hacer bien las cosas, es decir, **hay que ser bueno**.

- Esta nueva necesidad obliga a buscar profesionales cualificados que aporten valor a las empresas.

- De todos los cambios que se están produciendo en el sector, hay 3 que tienen un gran efecto sobre la oferta de servicios de un centro deportivo.

- Estos son:

- El paso de centros deportivos o de fitness a un concepto mucho más global de CENTROS DE WELLNESS o bienestar.

- El servicio que se ofrece en estos centros no va dirigido únicamente a la mejora del rendimiento deportivo o de la condición física, sino que se busca la mejora del bienestar global de los clientes incidiendo sobre aspectos de relación social, antiestrés, apariencia física, autoestima,

- Los nuevos centros desarrollan una cultura en la que EL CLIENTE ES LO IMPORTANTE, y a partir de aquí se desarrollan todos los servicios para cubrir las necesidades y para satisfacer a este cliente. Son, por lo tanto, organizaciones muy enfocadas al cliente.

- Los servicios personalizados son el resultado lógico de los dos aspectos anteriores.

- Para dar un buen servicio y cubrir las necesidades del cliente, es necesario buscar la máxima PERSONALIZACIÓN DEL SERVICIO.

- Ya no es suficiente una hoja de rutinas de ejercicios estándar, el cliente busca un traje a medida y además, está dispuesto a pagar por ese valor añadido.

- ¿Cuál es la oferta de servicios actual en los centros de fitness?

- ¿Satisface esta oferta las necesidades de los clientes?

- Antes de profundizar un poco más en estas cuestiones, vale la pena considerar algunos de los datos que han ido saliendo a la luz sobre la práctica deportiva:

- • Entre un 76 y un 82% de las personas que inician un programa de ejercicio físico, lo abandonan.

- • El 50% de las personas que inician un programa de ejercicio físico lo abandonan durante los primeros 6 meses.

- • El 69% de la población deportiva española hace deporte por su cuenta, fuera de actividades dirigidas y organizadas.

- ¿Por qué abandona tanta gente los programas de actividad física?

- ¿Por qué los abandona tan rápidamente?

- ¿Por qué prefieren hacer deporte por su cuenta que de la mano de profesionales y en instalaciones y equipamientos de calidad?

- Los estudios realizados en España indican que los índices de abandono de la práctica deportiva han ido creciendo paulatinamente desde 1.980 hasta hoy.

- Cada vez hay más personas que estaban interesadas en el ejercicio físico y lo practicaban pero que actualmente han abandonado dicha práctica.

- Las campañas que se han llevado a cabo por parte de organismos públicos o privados para aumentar los niveles de práctica deportiva han tenido éxito atrayendo a nuevos practicantes, pero no han conseguido retenerlos.

- Todos estos datos deberían hacernos sospechar, a los profesionales del sector, que hay algo que no acabamos de hacer bien y que hace que estemos fracasando en el intento de modificar los hábitos de la población y conseguir clientes fieles a la práctica deportiva y, más concretamente, a nuestra instalación.

- Deberíamos preguntarnos qué hacer para que nuestros clientes adquieran hábitos más permanentes y regulares respecto a la actividad física.

- Ofrecer Calidad del Servicio es uno de los aspectos necesarios para generar satisfacción en los clientes, y el personal Comercial y de Atención al Cliente tiene una enorme responsabilidad en este sentido.

- A continuación se presentan los 10 aspectos más importantes para tener clientes contentos de verdad (Joan Elías, 2000). Estos aspectos son:

- 1. **Cumplir todas las promesas**: realizar promesas que no sabemos si podremos cumplir es un hábito frecuentemente utilizado para evadir un problema o quitarnos de encima a un cliente pesado.

- Sin embargo, el no cumplimiento de las promesas tienen un precio muy alto para la organización debido a la insatisfacción que genera en el cliente.

- Si un trabajador del centro le dice a un cliente: “no se preocupe, mañana estará solucionado el problema que me comenta” es porque está seguro de que mañana estará solucionado dicho problema.

- De no ser así, las expectativas generadas no se cumplirán y el cliente estará descontento.

- Las promesas no son únicamente explícitas, sino que también pueden serlo cosas que se dicen o se suponen en un catálogo o en un letrero de la empresa.

- 2. **Respetar el tiempo del cliente**: el tiempo es el valor más preciado por el cliente y uno de los recursos más escasos.

- Aquellas empresas que quieran dar valor a su servicio deberán saber gestionar el tiempo de sus clientes.

- Cualquier servicio que generemos en el club, debe seguir un proceso que permita que el cliente acceda a el sin tener que hacer colas o sin tener que esperar excesivamente

- 3. **Tener obsesión por los detalles**: el concepto de calidad del servicio se basa en la necesidad de SORPRENDER al cliente.

  - Este elemento de sorpresa se consigue con pequeños detalles que den un componente emocional a todo lo que hacemos.

  - Por ejemplo, si regalas un bolso a tu mujer para su cumpleaños, posiblemente estarás cubriendo sus expectativas, pero el bolso no deja de ser un objeto sin un gran componente emocional.

  - En cambio, si dentro del bolso le escribes una nota en la que ponga algo así como: "Gracias por alegrar mi vida con esa sonrisa mágica y por todos los años de amor y felicidad que me has dado…." **ya no le estás regalando un bolso, sino una EMOCIÓN.**

- En los centros de fitness tenemos que intentar emocionar a nuestros clientes mediante la gestión continua de pequeños detalles.

- También son detalles importantes todo lo que tiene que ver con el aspecto físico

- 4. **Ser siempre cortés**: el cliente de un centro deportivo es cada vez más exigente, y quiere se tratado como una persona única y especial.

- Esto obliga a que todos los trabajadores del centro tengan un trato exquisito con todos los clientes.
- Los elementos de comunicación verbal, y especialmente no verbal (una sonrisa, la mirada, los gestos, etc) tienen una gran importancia en este sentido.

- 5. **Mantener siempre el rol profesional**: ser un buen profesional significa que “haces lo que tienes que hacer, de la manera como lo tienes que hacer, siempre y con todo el mundo”.

- Se tiene que intentar dar el mejor servicio posible a todos los clientes y todos los días. Para esto es importante que todo el mundo sepa lo que tiene que hacer y cuales son los niveles de calidad esperados.

- Los clientes quieren ser atendidos con los cinco sentidos, y solo la profesionalidad nos da garantías de que los vamos a utilizar.

- 6. **Dar seguridad al cliente**: podemos conseguir que el cliente se sienta seguro si nos ganamos su confianza.

- Esto pasa por no engañar nunca al cliente, lo que puede obligarnos a renunciar a la venta de algún servicio en un momento determinado.

- Es más prioritario conseguir clientes que conseguir ventas. La seguridad física, y especialmente en una instalación deportiva también es un factor clave dentro de éste área.

- **Respetar la confidencialidad**: este punto está muy relacionado con el anterior, ya que para ganarse la confianza del cliente es necesario respetar la confidencialidad.

- El cliente debe tener la seguridad de que todo lo que hable con alguien de la empresa quedará en la intimidad y que no se realizarán comentarios a sus espaldas.

- 8. **Ser extremadamente accesibles**: ser accesibles físicamente, pero también actitudinal mente.

- Una recepcionista de un centro deportivo que tenga una actitud accesible es aquella que cuando el cliente entra por la puerta, le acompaña con al mirada ofreciéndose a ayudarle en lo que necesita e invitándole a que le comente cualquier cosa.

- Una recepcionista con una actitud poco accesible es aquella que cuando entra un cliente no levanta la cabeza del ordenador o se da media vuelta para intentar evitarlo y que no le moleste.

- 9. **Comunicar frecuentemente y de manera comprensible**: el cliente necesita recibir información continuamente.

- Uno de los principales motivos por los que los clientes abandonan una empresa es por falta de comunicación. Los profesionales de un centro deben estar "buscando continuamente excusas" para contactar con los clientes, ya que su función principal es la de relacionarse con ellos.

- 10. **Reaccionar frente al error**: en todas las organizaciones se producen errores, por lo que su presencia es totalmente inevitable. En esta área el cliente analiza qué tipo de actitud toma la empresa cuando comete un error.

- Lo importante para una empresa es tener capacidad de reaccionar rápidamente frente a estos errores.

- Si se reacciona bien, podemos hacer que el error sea un elemento que ayuda a aumentar aún más la satisfacción de los clientes. No olvidemos que una queja puede ser un regalo si sabemos gestionarla correctamente.

- Si el comportamiento de una empresa consigue satisfacer a un cliente en estas 10 áreas, tendrá, seguramente, muchos clientes contentos de verdad y satisfechos.

# MANUAL DEL PROCESO DE VENTA

- **1. Presentación:**

  - La presentación al posible cliente es el primer paso en el proceso de atención comercial.
  - Hemos de aprovechar este momento para causar una excelente impresión ya que no volveremos a tener una segunda oportunidad.

    - a. Siempre recibir al cliente con una sonrisa.
    - b. Presentarnos diciendo nuestro nombre y cargo o función en la empresa.
    - c. Atenderle en un lugar tranquilo dónde podamos prestarle toda la atención.

- Es conveniente iniciar la conversación formulando 2 preguntas:
  - ***"¿Es la primera vez que viene a Gimnasio X?"*** (queremos saber si es ex-socio o si ha venido a informarse antes, ya que esto variará el resto del proceso de venta.
  - ***"¿La información es para usted o es otra persona la que está interesada?"*** (queremos saber quien toma la decisión de compra.
  - Si es para otra persona pedirle los datos y darle una invitación para que venga a probar el centro.

- **2. Detectar la personalidad del cliente:**
  - Detectar (no prejuzgar) la personalidad lo antes posible para identificar la personalidad del cliente.
  - Sabemos que cada persona que atendamos será diferente a la siguiente, pero las podemos agrupar en cuatro subgrupos:

**DIRECTIVAS:** Personas que no tienen tiempo que perder, normalmente solo quieren ser informados sobre lo que a ellos les interesa (importante hacer el análisis de necesidades). La apariencia es de ser personas elegantes, exigentes e impacientes.

**INTERACTIVAS:** Persona más fácil de informar, ya que comenta muchas cosas y facilita mucho el trabajo.

- **LENTAS:** Personalidad muy usual en las personas mayores, ya que son tranquilos y aparentemente tienen mucho tiempo libre.

- Este tipo de personas quieren recibir una información muy completa (más que nada para tener el rato ocupado) por eso tenemos que tener cuidado y no pasarnos más tiempo del que le podemos conceder, sin que se note que tienes que dejarlo, porque es una persona que valora tanto el servicio como el trato que le podamos dar.

- **CONTROLADORAS:** No es fácil detectarlas a simple vista, se puede confundir con una persona directiva. Es al entablar la conversación cuando se le detecta, ya que pregunta mucho "¿por qué..?. Se les ha de dar una información muy completa, pero estar muy seguros de los que decimos, porque es muy fácil que nos interrumpan para pedirnos explicaciones sobre algún servicio o actividad.

- Nunca mostrar dudas o temor, si no conocemos la respuesta a su pregunta se le dice claro, y se intenta averiguar lo más rápido posible. Normalmente muestra un cierto aire de superioridad, y si no marcamos la pauta, acaban informándonos ellos.

- **3. Análisis de necesidades.**
  - El sondeo de necesidades sirve para tener un punto de partida en el proceso de información del cliente. Conociendo sus motivaciones, características y necesidades conduciremos mucho mejor nuestra entrevista y prepararemos el terreno para las posibles objeciones que puedan surgir al final del proceso.
  - **El sondeo de necesidades es la parte más importante del proceso de ventas.**

- Como en cualquier otro proceso profesional, hemos de recabar la información del cliente que nos ayude a aportar la mejor propuesta que se ajuste a sus necesidades.

- Así como cuando vamos a una consulta médica el profesional nos hace una serie de preguntas para acertar con su diagnóstico, en nuestro caso deberíamos actuar de la misma manera.

- Proponer cualquier cosa sin tener una información previa probablemente creará una sensación de poca profesionalidad y de desconfianza por parte de nuestro posible cliente.

- El sondeo de necesidades es una propuesta de preguntas inducidas a partir de las cuales detectamos las necesidades del cliente.

- Las preguntas deben tener relación con el nivel de práctica de ejercicio físico, su frecuencia, sus objetivos actuales, sus necesidades, sus  motivaciones e intereses.

- ***a.*** Antes de iniciar el análisis de necesidades, explicar a la persona el guion que vamos a seguir:

- ***"le vamos a hacer unas preguntas para conocer sus necesidades y ver cómo podemos ayudarle. Después haremos una visita al centro y al final le explicaré las modalidades de cuota que tenemos. No estaremos más de 10 minutos. ¿Le parece bien?"***

- b. A continuación hacemos el sondeo de necesidades siguiendo el guion de la ficha del cliente.
- c. Tu conversación debe ser lo más natural posible.
- d. Mostrar que personalizamos la conversación con cada cliente.
- e. Utilizar el nombre del cliente.
- f. Usar palabras positivas.
- g. Siempre sonreír.
- h. Empatizar con el cliente (debemos averiguar cuál es el motivo real por el que esta persona ha venido a solicitar información y entrar el 80% de nuestra conversación a hablar sobre esto).

# 4. Ficha del cliente: (ver anexo 2).

- Una de las misiones más importantes del departamento comercial, además de perseguir el máximo nivel de satisfacción de los socios en nuestra instalación, es conseguir captar el número de socios reflejado en el plan de negocio establecido para el centro.

- Por ello, es importante que la información citada en el apartado anterior y que hemos ido recogiendo de nuestro cliente quede en una base de datos para que pueda ser utilizada posteriormente, bajo el consentimiento del cliente, en futuras acciones comerciales.

- Esta base de datos deberá recoger, principalmente, tanto información general correspondiente al nombre, apellidos, dirección, teléfono, correo electrónico, etc, su interés, experiencia en otros centros y sus motivaciones para realizar un programa de ejercicio físico.

- Deberíamos conocer también de qué manera ha conocido nuestro centro y porqué le ha suscitado interés, así como cuándo desea empezar.

- **5. Visita por el centro.**

- La presentación del centro es un momento crucial del proceso.

- Al inicio de éste podemos indagar cuales son los espacios que más pueden interesar a nuestro cliente y focalizar así su atención en dichas instalaciones.

- Por tanto, y una vez más, la visita al centro no se debe automatizar jamás puesto que nuestra profesionalidad debe adecuarse, también una vez más, a las necesidades e intereses de nuestro cliente.

- Éste es el mejor momento para profundizar en aquellas características de nuestro centro que, en función de las motivaciones del cliente, puedan aportar mayor valor a nuestra visita.

- De la misma manera, deberemos evitar resaltar aquellos puntos de nuestro servicio que no vayan con las características de nuestro cliente.

- A modo de ejemplo, no profundizaremos en las sesiones para embarazadas si nuestro posible cliente es un hombre de 22 años de edad.

- El primer espacio de la presentación debería ser el de mayor interés para nuestro cliente. Por tanto, deberíamos dar la atención necesaria a esa primera instalación. Si nuestro cliente empatiza con nuestra primera explicación, a buen seguro contaremos con su predisposición para el resto de la visita.

- Si no conseguimos que el cliente potencial pase de ser un mero oyente, y solo nos centramos en guiones previamente memorizados, probablemente perderemos el interés del cliente y, consecuentemente, la venta.

- Durante la visita al centro hemos de conseguir que las características de la instalación se conviertan en beneficios para nuestro visitante. Si no le queda claro que lo que ve es lo que él busca, probablemente pensará que nuestro precio no es el adecuado. Por tanto, no habremos sabido dar valor a nuestra oferta. Recordemos que los motivos emocionales son los que nos hacen comprar aunque, a posteriori, apliquemos razonamientos que creemos lógicos.

- A la finalización de la visita guiada, debemos tratar que el cliente nos comente qué le parece lo que ha visto. De esta manera, tendremos más argumentos para concretar la venta.

- a. Escuchar siempre lo que dice el cliente.
- b. Llevar al cliente primero al área que más le interesa. Informar a la persona de lo que más le interesa y el resto hacerlo brevemente.
- c. Dar una explicación ordenada de los servicios del Club.
- d. Convertir los servicios del Club en BENEFICIOS para el cliente.
- e. Empatizar con el cliente.
- f. Saluda a los clientes con los que te cruces.

- g. Haz preguntas cerradas y no hables en condicional:
  - i. ¿Cuantas veces por semana vendrá al club?
  - ii. ¿Vendrá por la mañana o por la tarde?
  - iii. ¿Está interesado en venir fines de semana?
  - iv. ¿A quién traerá con la invitación que le daremos?
  - v. ¿Vendrá sólo o acompañado?
  - vi. ¿Hará fitness o atividades dirigidas?
  - vii. ¿Vendrá andando, en transporte público, coche o moto?

- h. Al explicarle servicios o equipamiento no hables en condicional, da por hecho que la persona ya ha decidido hacerse socio:

- *“Esta es la sala de fitness, que está dividida en zonas. Por lo que me comenta, usted utilizará sobretodo las bicicletas y las cintas de correr”.*

- i. Preguntar al final qué le parece el centro

# 6. Primeras objeciones a la venta.

- Las objeciones a la formalización de la inscripción suelen aparecer.

- No las hemos de tratar como un problema; más bien deberían convertirse en la confirmación de la venta, si somos capaces de solventarlas.

- Para afrontar mejor las posibles objeciones, deberíamos ser capaces de preverlas ya durante la visita guiada.

- Hay que tener en cuenta que la primera objeción del cliente, normalmente, no será la real.
- Hay que escuchar atentamente cuando la formule ya que el motivo real de la objeción puede estar encubierto.
- Para atenderlas, deberíamos:
  - a. Escuchar con atención.
  - b. Confirmar sus demandas.
  - c. Empatizar: “Lo entiendo, a muchos clientes les surge esta duda”.
  - d. Hacerle preguntas para aislar el problema y tener más información.
  - e. Aportar una solución.

# 7. Precio y cierre empático de la venta:

- Este es el momento de darle el precio explicando las diferentes modalidades de cuota y haciendo hincapié en la más beneficiosa para él.

- Al dar el precio, lo más conveniente es hacerlo explicándole los beneficios que obtiene al pagar esa cuota, de manera que la concreción de los beneficios ayude a romper la posible barrera que puede suponer el precio.

- Al dar el precio, es aconsejable explicarle en primer lugar las tarifas “normales” y hacerle la suma total.

- A continuación se le explica que en estos momentos tenemos una oferta limitada con la que se ahorra X euros.

- Dirigimos al cliente hacia las modalidades de cuota que creemos que le interesan, por lo que dependiendo del perfil del cliente, haremos más hincapié en las cuotas semestrales o anuales.

- Una vez presentadas las cuotas le preguntamos: *“¿qué cuota le interesa más?”*

- *“La completa” “Muy bien, es una buena cuota porque le permite venir a cualquier hora. Si le parece bien rellenamos la ficha y ya puede empezar a venir”.*

- Es posible que en este momento no podamos cerrar la venta porque vuelven a aparecer objeciones.

- No pasa nada, volvemos a gestionar estas objeciones e intentamos cerrar la venta después.

- Las objeciones más habituales suelen estar vinculadas a:
  - Precio
  - Falta de tiempo
  - Necesidad de consultarlo
  - Otras ofertas de la competencia
  - Necesitar más tiempo para decidirlo

- Cuando se detecta que el cliente está bastante decidido pero saca una objeción como fuerza de negociación, es bueno tener margen para hacerle algún detalle y que tenga la sensación de que ha ganado en el proceso de negociación.

- La siguiente situación de objeción al precio podría servir de ejemplo:

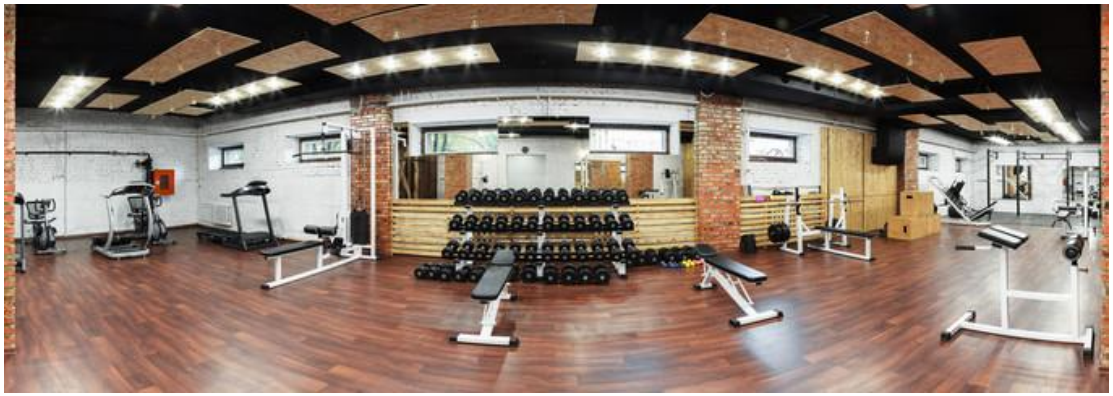
- Cliente: “Me ha gustado mucho el centro, pero los precios me parecen caros”

- Asesor: “¿qué le parece caro, la matrícula o la cuota?”

- Cliente: “La cuota. Otros centros que he visto son más baratos”

- Asesor: “Es verdad, hay algunos centros más baratos, pero nosotros creemos que la relación calidad/precio es mejor aquí, ya que solo por un poco más usted dispone del mejor equipamiento para hacer un entrenamiento seguro y de un asesoramiento personalizado por instructores muy formados…”

- Cliente: “Entiendo todo eso y lo valoro, pero aún así me parece caro”
- Asesor: “¿Qué cuota le parecería adecuada?”
- Cliente: “45 euros”
- Asesor: “Bueno, son solo 5 euros de diferencia, y a cambio dispone de los servicios que cubren sus necesidades, por lo que aquí realmente podrá conseguir sus objetivos”
- Cliente: “Si, pero ¿no se podría hacer un descuento?”



- Asesor: “Mire, sobre la cuota no puedo hacerle ningún descuento, pero a cambio puedo ver si consigo (una bolsa, toalla, descuento en otros servicios…), que ya vale X euros. ¿Le parece bien?”

- Cliente: “De acuerdo, me parece bien”

- Asesor: “Perfecto, pues entonces formalizamos la inscripción y así ya puede empezar a venir”

- Una vez el cliente ha formalizado su inscripción, deberemos aprovechar ese momento para pedirle referencias.

- Cada venta nos presta la oportunidad de doblar e incluso triplicar el proceso de captación de abonados.

- Durante las primeras tres semanas, el cliente está muy contento con su inversión y, por lo tanto, tiene ganas de contarlo a familiares y amigos.

- Aún más importante, durante estos días intentarán justificar su inversión. No hay mejor forma de justificar una inversión que involucrando a otros.

- Una venta puede generar negocio.
- Durante el cierre de una venta, podríamos comentar, por ejemplo, que la población en general obtiene mejores resultados si realiza un programa de ejercicio físico y salud con un amigo o compañero de trabajo.
- Asimismo, deberíamos comentar la existencia de un programa para acompañantes.
- Es el momento de preguntarle por familiares o amigos que puedan estar interesados en inscribirse al centro.

- a. Explicar las diferentes modalidades de cuotas y hacer hincapié en la más beneficiosa para él.
- b. Explicar la forma de pago.
- c. Intentar cerrar la venta en ese momento.
- d. Pedirle referencias y explicarle las ventajas si trae un acompañante.

- **8. Seguimiento (ver anexo 3 y 4):**

- Se debería realizar un seguimiento tanto si la persona que ha hecho la visita ha decidido hacerse socio o no.

- Algunos de los elementos de seguimiento que podemos tener preparados son cartas de bienvenida al club (en caso de que se haya hecho socio) o cartas de agradecimiento a la visita (anexo 3).

- También se debería volver a establecer un contacto con el nuevo cliente después de las primeras semanas de asistencia al club para ver si todo está correcto o si tiene alguna sugerencia que podamos atender (anexo 4).

- En el caso de visitas que no han decidido hacerse socios todavía, podemos hacer algún contacto posterior para averiguar si ya se han decidido o si tienen alguna otra objeción que podamos atender.

- Además, podemos hacerles llegar más información del club o de nuevas promociones que se pongan en marcha.

- a. Carta de bienvenida al club.

- b. Carta de agradecimiento de una visita que decide no apuntarse.

- **3. MANUAL DE ATENCIÓN TELEFÓNICA**

- Una información telefónica, es una llamada de una persona interesada en los servicios de la instalación.

- Esta persona es un posible abonado, por lo que la atención que le debemos dar ha de ser personalizada.

- **Objetivo:** concertar una visita, no podemos vender por teléfono.

- **Elementos importantes** a tener en cuenta en el momento de realizar una información telefónica:

  - Sonreír (muy importante)
  - Amabilidad
  - Cortesía
  - Cordialidad
  - Paciencia
  - Control del tiempo (máximo 5 minutos)
  - Compostura
  - Naturalidad
  - Volumen adecuado

- **Estructura uso teléfono** (ver ficha en anexo 5)**:**

  - 1. 3 tonos máximo para coger el teléfono (y no más).
  - 2. Presentación (“Gimnasio X”, buenos días, le atiende María, ¿en qué puedo ayudarle?”) Siempre hablaremos de usted, luego podemos cambiar el trato si se considera oportuno.
  - 3. Identificar al interesado ( pedir el nombre, muy importante!!!!!!!!!!)
  - 4. ¿Cómo nos ha conocido? (es muy importante para llevar un control de la efectividad de las campañas publicitarias).

- 5. Análisis de las necesidades

  - Información adicional para establecer relación
  - ¿Hace o ha hecho deporte? ¿Ha estado en algún otro club?
  - ¿Qué desea conseguir? ¿Qué actividad le interesa más, zona de aguas, fitness, atividades dirigidas, tênis?
  - ¿Cuándo vendrá, por la mañana, por la tarde, cuantos días, sólo o acompañado? (tratando de empatizar constantemente).

- 6. Le invitaremos a que visite el centro.

- 7. Le ofreceremos los horarios del centro.
- 8. Intentaremos concertar una visita.
- 9. Le pediremos el teléfono. (Uno o dos teléfonos, para poderle llamar en un par de días)
- 10. Recordarle la cita, ¡confirmarla!
- 11. Agradecerle la llamada.

- Es importante, dirigirnos a la persona por su nombre, a todos nos gusta escuchar nuestro nombre.

- **Objeciones en una información telefónica:**

  - **“Ya pensaré si vengo a veros”**

    - ¿Hay alguna cosa en la que no me haya explicado bien?, piense que es una cita sin ningún compromiso. ¿Hay algo que no le haya gustado?

- **“Lo tengo que confirmar con mi marido/ mujer antes”**

  - Perfecto, de todas formas prefiero que concretemos un día y si luego no puede venir la cambiamos para cualquier otro día que le vaya bien.

  - (El comercial le llamará igualmente el día anterior o el mismo día de la cita).

- **“Debe de ser muy caro”**

  - Le tenemos que vender el producto, comentarle que es muy nuevo, completo, con múltiples servicios y para toda la familia. Sobretodo comentar que tenemos unos precios muy competitivos.

- **RECORDAR:**
- ¡Agradeceremos la llamada!
- ¡Lo llamaremos por su nombre!
- ¡Concretaremos y confirmaremos la cita!

- **4. ¿COMO SER UN GRAN COMERCIAL?**

- Las cualidades que caracterizan a un comercial pueden ser:

  - **Personalidad**
  - **Conocimiento** (Si no lo sabes, le gestionas la respuesta).
  - **Juicio** (Evaluar al cliente, conocer su personalidad, conocer el momento oportuno).
  - **Poder de persuasión** (Ver cuál es el interés del cliente y demostrarle que podemos satisfacer sus necesidades).

- .

- Todo comercial ha de centrar la atención en unos factores decisivos para él:

  - **DECISIONES ESTRATÉGICAS.**
  - **FACTORES QUE FAVORECEN LA VENTA.**
  - **ANÁLISIS CONSTANTE DE LA SITUACIÓN.**
  - **TENER LUCIDEZ Y CAPACIDAD INTELECTUAL, ANTES, DURANTE Y DESPUÉS**

# 3.1 DECISIONES ESTRATEGICAS

- **1. Intenta decir cosas que al interesado le guste oír.**
  - No se trata de un halago gratuito, si no de decir cosas positivas que resalten la voluntad de poner los medios para la obtención de los intereses mutuos y que a la parte contraria le resulte agradable escuchar. Apuntar de vez en cuando cosas que resulten motivadoras por la otra parte generará un clima positivo y de entusiasmo.

    - Ej.: Si se le ve más joven de lo que es, decirle “que no los aparenta”, “que está muy bien para la edad que tiene, que ya nos gustaría llegar a nosotros a esa edad tan bien como está él /ella.

- Ej.: Si tiene alguna problemática, “que seguro que con un poco de esfuerzo, voluntad y con nuestro asesoramiento mejorará y se encontrará mucho mejor”, “que por supuesto es remediable”.

- **2. Por más que uno domine la situación, no les hagas sentir inferiores.**

  - En casos de muy clara superioridad, no haga sentirse inferior a su interesado porque esta circunstancia hará que se cierre y se sienta dolido, a partir de entonces ya no será con él, sino contra él y su orgullo, con quien se estará tratando.

- **3. No desarrolles actitudes impulsivas pues generan reacciones también impulsivas.**

  - Toda información se debe desarrollar por caminos racionales, con cabeza y no impulsivos, la argumentación es una consecuencia de la aplicación de la razón dentro de todo un proceso de información.

- **4. Cuando la otra parte se vuelve agresiva es mejor callar y dejar escapar la tensión.**
  - Lo más positivo es dejar escapar la tensión y dejar pasar unos segundos de silencio, no informar ante una actitud de presión injustificada y desproporcionada.
  - Ej.: Si la persona ya viene rebotada, es preferible dejar que se exprese, que lo diga todo, (escuchándola, por supuesto), y una vez ya ha dicho todo lo que quería decir, entonces intentar dar nosotros una argumentación objetiva y convincente y por supuesto manteniéndonos siempre en nuestro lugar.

- **5. Evitar los malos entendidos para no entrar en un diálogo de sordos.**
  - En toda información los conceptos han de estar muy claros, así como los intereses en juego, sino pueden hacer derivar la información hacia posturas inflexibles.
- **6. No todo lo que uno piense hay que decirlo, rentabilice sus silencios.**
  - Sólo decir lo útil, lo productivo, lo que estratégicamente le convenga decir, ni más ni menos.

- **7. Evita las conversaciones sobre las causas y persigue el entendimiento en función de un convencimiento sobre los intereses.**

  - Se ha de informar con “uñas de acero en guante blanco”, uñas de acero para acometer la consecución de los objetivos e intereses y guante blanco en su posición, talante y en formas.

- **8. Facilítales la toma de decisiones, no se lo pongas difícil.**
  - Busca convencimientos posibles, es mejor conseguir poco de algo que mucho de nada.
- **9. Informa con objetividad.**

- **10. Identifica no lo que dicen, sino lo que puede estar detrás de sus palabras, su voluntad oculta.**

  - La actitud y las palabras de nuestro interesado pueden no ser sinceras y por lo tanto desvirtuar y falsear la verdadera voluntad e intenciones del mismo.

  - Es necesario intuir e identificar lo que está detrás de sus palabras o sea su voluntad oculta.

- **11. Aprovecha el buen estado de ánimo de tu cliente.**

  - No plantear nunca temas importantes cuando tu interesado está dentro de una fase negativa de estado de ánimo, vale la pena esperar a que ésta sea positiva pues estadísticamente está comprobada su eficacia.

- **12. Ante actitudes maleducadas e insultantes, hazte respetar y retírate.**

- **13. Intenta ponerte en el lugar de los demás.**

- **14. Evita perder el control de la situación y la presión psicológica.**

- **15. Informa con energía pero sin mala fe y no la aceptes del interesado, no pierdas el control de la situación.**
  - Hay que informar con firmeza y energía, con nobleza y generosidad argumental, hay que ganar prestigio y respeto.
- **16. Tu seguridad te hará más convincente e invulnerable, gánate su voluntad.**
  - La seguridad genera seguridad y respeto, la inseguridad genera inseguridad, desconfianza y poca receptividad, tenemos formación para sentirnos seguros ante cualquier interesado y ante cualquier situación de información, telefónica o presencial.

- **17. Si el ritmo que impone la otra parte, no nos convence, deberemos romperlo e intentar imponer el nuestro.**

  - Difícilmente ganaremos un acuerdo satisfactorio yendo a remolque de los demás.

## 18. Generaremos alternativas.

- Si las posibilidades de convencimiento se agotan se han de generar alternativas, es positivo incorporar varias opciones, ya que al ser humano le gusta elegir siempre entre varias alternativas, por el mero hecho de que si le ofrecen una sola opción, siempre piensa que le están obligando o que deciden por él.

- Ej. El caso más claro es cuando se nos plantean situaciones familiares, en las cuales se pueden encontrar combinaciones para que les salga lo más económico posible. Demostrarles que nos ponemos en su lugar y que intentamos ofrecerles lo mejor de nuestros servicios a los mejores precios.

- Ej. En otras ocasiones, en que la persona se queda un poco bloqueada con los horarios de entrada y salida y no sabe exactamente si le iría bien uno u otro, plantearle diferentes opciones en función de los horarios que el cliente tenga a lo largo del día, se les ha de ayudar a ampliar el campo de visión de las posibles alternativas que tiene.

- **19. Mentalizarnos y auto convencernos de que somos nosotros con nuestro estilo y capacidad, quien domina la situación.**

  - No se ha de dejar llevar por los impulsos, es necesario mantener la mente fría en cada momento, medir la dificultad permanente e ir avanzando sin prisas hacia la consecución de nuestro objetivo final.

- **20. Nuestro plan de actuación no pude ser rígido, sino necesariamente flexible.**
  - Partimos del hecho de que ha de ser un entendimiento entre dos personas.
  - Informar, no es un plan unilateral y por lo tanto la estrategia diseñada al inicio puede llegar a ser obsoleta e ineficaz, por lo que se ha de ir modificando y adaptando en función de las actitudes y estrategias previstas o no previstas mostradas por la parte opuesta.

  - "La información es dinámica y la aplicación de nuestra estrategia deberá serlo también".

- **21. Tenemos que aprender también a escuchar.**

  - Escuchando, aprenderemos y al mismo tiempo tendremos la información necesaria para hacer un buen planteamiento, y poderles ayudar.

- **FACTORES QUE FAVORECEN LA VENTA**

- **1. Argumentación.**
  - Hacer justificable la propia argumentación.
- **2. Imagen, simpatía, cordialidad, respeto.**
  - Una buena imagen abra puertas y una mala las cierra.
  - La imagen es muy importante para cualquier profesional dedicada o a las relaciones humanas, en esta vida todo entra por lo ojos.

- La simpatía, la cordialidad, corrección, etc. Son complementos indispensables en la proyección de una buena imagen, por lo que han de ser unos factores constantes y permanentes.

- También ha de reflejar una imagen de gran capacidad de comunicación humana, mostrar una gran faceta comprensiva de los demás y de su problemática.

- **3. Análisis de necesidades.**

- Los clientes compran cualquier servicio para cubrir unas NECESIDADES que tienen, por lo que el comercial debe descubrir cuáles son esas necesidades.

- Las necesidades por las que compra un cliente pueden resumirse en 6, y para recordarlas, puedes utilizar la palabra SABONE: Seguridad, Afecto, Bienestar, Orgullo (prestigio), Novedad y Economía.

- En cada uno de nosotros predomina más una necesidad sobre las otras, por lo que hay que intentar identificar a cada clientes y tener un listado de beneficios que aporta nuestro servicio a cada una de esas necesidades.

- **4. Concentración.**

  - Estar atentos y vigilantes, es imprescindible. Se han de dar los argumentos necesarios para conseguir la venta.

  - Sólo estando muy atentos podemos intuir la verdadera actitud del interesado.

- **5. Olfato e intuición.**
  - Estos dos factores son el sexto sentido que nos hace adivinar a priori muchos aspectos que aparecen ocultos en cualquier negociación.
  - La intuición nos puede indicar el grado de predisposición, de acuerdo de la parte contraria. La intuición es un autoanálisis previo a cualquier situación que permite prever con anterioridad lo que va a suceder.
  - Esta fracción de tiempo de ventaja con respecto a nuestro interlocutor nos permite tener preparada la estrategia a seguir en cada momento antes que él.

- **6. Sutileza, versatilidad, flexibilidad y ductilidad.**
  - *Sutileza*: un negociador ha de ser flexible, no puede ser rígido.
  - Ser flexible y versátil da al contenido de la negociación muchas posibilidades.
  - *La versatilidad* nos permite movernos con más holgura y más amplitud de miras, hay momentos en los que uno se debe imponer con dureza y rotundidad y en otros ha de ceder hasta el límite más aconsejable. Ser útil, versátil y flexible quiere decir, tener una gran riqueza de apreciaciones y una gran capacidad de analizar la situación negociadora.

- **7. Imaginación y sensibilidad.**
  - Un buen informador es un buen creativo y todo buen creativo, tiene desarrollado el factor de la imaginación.
  - *La imaginación* permite ampliar el abanico de ofertas para conseguir hacer más fácil el convencimiento y acuerdo de los interesados. La imaginación favorece toda relación o comunicación humana.
  - *La sensibilidad* puede ser positiva o negativa. Si es positiva, nos permite conocer mejor a nuestros interesados a través de las vibraciones positivas o negativas que nos transmitan.
  - Es negativa, cuando le delata a uno mismo de sus propias vibraciones.

- **8. Experiencia.**

  - Experiencia es saber lo que uno debe hacer y como debe hacerlo, porque antes le fue mal o no le fue del todo bien.

- **9. Convicción, persuasión, seguridad, tenacidad y rigor.**

  - Estar convencido de tus argumentos, persuadir al interesado que es lo mejor para él, transmitir todo ello con gran seguridad, defender tus puntos de vista con tenacidad y desarrollar toda la información con el máximo rigor, es conducir los términos de la misma dentro de una gran seriedad, responsabilidad y respeto.

- La convicción en uno mismo, siempre convence al otro y si se le añade un grado de persuasión importante, terminaremos por dominarle.

- Cuando uno está seguro de si mismo, transmite esta seguridad a los demás y ayuda a dar mayor credibilidad a lo que se dice.

## 10.Motivación, ilusión y estímulo.

- En una información, has de tener una importante motivación inicial de obtener el objetivo final que te has propuesto.

- Con motivación tienes grandes posibilidades de obtener éxito.

- **11.Sonreír.**

  - En la persona la sonrisa inspira confianza y rompe barreras, la sonrisa acerca a las personas y lima asperezas.

  - Aunque en la información, uno debe actuar con convicción y firmeza, la sonrisa favorecerá el diálogo y el talante de ambas partes, por muy antagónicas que sean las posturas y abre sendas al entendimiento.

- **12.Capacidad intelectual, lucidez, estado de ánimo y energía.**

  - No olvidar antes de iniciar cualquier información, cargar bien nuestra batería.

- **13.Improvisación.**

  - Aunque en toda información hay que aplicar un método preestablecido, es necesario en el transcurso de la misma tener capacidad de improvisación necesaria para poder ir adaptándonos a las diferentes situaciones a las que nos puede llevar nuestro interesado.

- “Improvisación + método + estrategia + factores psicosociales = Gran nivel informador”.

- **14.Psicología.**

  - El experto en información ha de ser un buen psicólogo.

  - Su psicología le ayuda a dibujar el exacto arquetipo de su/s clientes, al tenerlos delante de él analizará su personalidad y sabrá como tratarlos.

- **15.Paciencia.**

  - La paciencia te ayuda a ir conociendo de poco a poco y más profundamente a tus interesados y por lo tanto el método que vas aplicando es más coherente.

  - Ser paciente demuestra madurez, equilibrio, seguridad e inteligencia.

## 16.Cobertura de objeciones.

- Se han de prever todas las posibles objeciones que la parte opuesta pueda presentar para construir adecuadamente las correspondientes coberturas.

- Quedarse callado ante una posible objeción, sin hallar la respuesta adecuada en el momento de realizarse, es perder la fuerza persuasiva y puntos en cualquier negociación.

- Ej. Incluso en la situación límite en la que no sepamos dar una respuesta, nunca se le ha de dejar ir con una negativa, siempre tenemos que dejar una puerta abierta diciéndole que se le gestionará el tema y que se le llamará para darle una respuesta (nuestra labor es encontrar la más satisfactoria posible para el interesado).

- **17.El abandono.**

  - Entrar a conversar ante causas perdidas o mínimamente rentables a cualquier nivel, no merece la pena perder el tiempo.

## 18.El liderazgo.

- El experto en información debe dirigir y dominar completamente a sus interesados, aunque se ha de entender que hay diferentes estilos y maneras de ser líder y cada forma de liderazgo determina y condiciona unos resultados diferentes siempre en contraposición a los estilos y forma de liderazgo de sus interesados.

- *Es importante una buena comunicación, la palabra es el más valioso instrumento de que disponemos para llegar al acuerdo y al entendimiento, en función de cómo lo utilicemos durante la comunicación y negociación, obtendremos el éxito o el fracaso.*

- *Si antes de iniciar cualquier relación, comunicación o información es consciente de lo que persigue, de cuales son sus verdaderos objetivos a conseguir, analizando si los mismos son paralelos o contrapuestos con los del interesado, la comunicación ganará en coherencia y los resultados también.*

- ***Nuestro objetivo es CONVENCER, no VENCER, si convencemos los dos habremos ganado, al convencer llegamos al pacto por interés mutuo.***

# 5. GESTIÓN DE QUEJAS/SUGERENCIAS

- Muchas empresas de servicios están definiendo procesos de identificación y gestión de quejas porque se han dado cuenta de la importancia que tienen estas quejas para conocer la opinión y el grado de satisfacción de los clientes.

- Los estudios dicen que en las empresas de servicios, solo 1 de cada 27 clientes se quejan, por lo que cada queja que recibimos en el centro deportivo deberíamos multiplicarla por 27, ya que seguramente son los clientes que tienen la misma queja y que no nos lo han comunicado.
  - De este modo, si recibimos 100 quejas, podemos pensar que tenemos 2.700 clientes potenciales insatisfechos.

- El hecho de que los clientes no se quejen directamente a la empresa no quiere decir que no tengan ninguna queja.

- Además, es posible que manifiesten estas quejas en otros ambientes.

- Las estadísticas más recientes también dicen que los clientes insatisfechos se lo comunicarán a unas 8 o 10 personas, y que uno de cada cinco clientes se lo comunicará a 20 personas.

- Teniendo esto en cuenta, muchas empresas están intentando crear una actitud positiva hacia las quejas o sugerencias de sus clientes, y están inculcando la filosofía de que una queja es un REGALO.

- Si analizamos detenidamente nuestra experiencia con algunos clientes descontentos y cómo ha cambiado su actitud hacia nosotros si les hemos dado una solución correcta a su queja, nos damos cuenta de que realmente una queja es un regalo.

- Es un regalo porque es una oportunidad que nos da un cliente insatisfecho para satisfacerlo y conseguir fidelizarlo todavía más a nuestro centro.

- Todos los clientes descontentos que no se quejan, no nos están dando esta oportunidad, y simplemente se marchan o hablan a sus amigos del mal servicio que les hemos dado.

- Para gestionar correctamente las quejas o sugerencias de los clientes, identificamos 5 fases fundamentales:

- **1. Crear una actitud positiva hacia las quejas.**
  - El concepto de “queja” tiene una connotación negativa para la mayoría de nosotros, ya que a nadie le gusta oír lo que hacemos mal.
  - Lo primero que hay que hacer para aplicar una política de gestión de las quejas, es crear una actitud positiva hacia las mismas en todos los miembros de la empresa.
  - Las personas tienen que ser capaces de separar el mensaje de la queja de la emoción de ser culpabilizado.

- Toda la organización debe comprender que las quejas son un elemento imprescindible para la mejora continuada del servicio.

- Para conseguir esto, aconsejamos:

  - •No utilizar la palabra “queja” por su connotación negativa, y sustituirla por la palabra “sugerencia”.

  - • Que los coordinadores de área y el equipo directivo reaccionen positivamente cuando se plantee una sugerencia. Es necesario analizar el problema y buscar soluciones, pero sin culpabilizar a las personas involucradas. Además, el equipo directivo debe dar importancia a las sugerencias y generar acciones a partir de éstas.


www.recetasdemarketing.com

- • No crear una política de reducción de sugerencias: “este mes hemos tenido 50 quejas.

- El objetivo es rebajarlas a 30 el próximo mes”. Si las sugerencias son necesarias y positivas para la mejora del servicio, no podemos generar estrategias para reducirlas, ya que estamos fomentando que los responsables las oculten y que no lleguen donde deben llegar.

- **2. Crear los canales de comunicación entre cliente y empresa.**

  - El objetivo es establecer un canal de comunicación directo que vaya desde la mente del cliente a los oídos de la empresa.

  - Para conseguir esto aconsejamos utilizar algunos de los métodos siguientes:

- Reuniones periódicas entre el personal de contacto y mandos intermedios y/o equipo directivo: el personal que está en contacto directo con el cliente (recepcionistas, instructores, entrenadores personales, etc) recoge a diario mucha información sobre sugerencias y aspectos a mejorar.

- En estas reuniones con los coordinadores, se pueden poner en común las sugerencias aparecidas y se pueden generar acciones para mejorar el servicio.

- Bajo nuestro punto de vista, este es el método más económico y más efectivo para recoger la opinión del cliente (anexo 6).



www.recetasdemarketing.com

- • Encuestas a una muestra significativa de clientes: se puede hacer una pequeña encuesta cada 6 meses (anexo 7) y una encuesta más a fondo cada 2 años, con el objetivo de conocer su nivel de satisfacción sobre diferentes servicios del centro.

- • “Workshops” periódicos con clientes: son sesiones de aproximadamente una hora con 8-10 clientes del centro en las que se hace un análisis cualitativo y en profundidad de algunos aspectos vinculados a la calidad del servicio. A los clientes que participan se les suele compensar con merchandising o descuentos en alguna cuota mensual.

- • Preguntar a clientes “confidentes”: los coordinadores o directores del centro pueden tener algunos clientes con los que tienen más confianza y que saben que les pueden preguntar periódicamente sobre el funcionamiento de diferentes servicios del club y que les darán una opinión sincera.

- • Buzón de sugerencias: este es uno de los métodos más difundidos dada la simplicidad y la poca inversión que requieren.

- Es un método que funciona en algunos centros pero que creemos no debería utilizarse como único método de recogida de sugerencias.

- Además, si se coloca un buzón de sugerencias, es importante que se de respuesta a todos los clientes que escriban, ya que si no se gestionan correctamente estas sugerencias, se puede crear todavía  más insatisfacción.

- **3. Pautas para atender correctamente a las sugerencias.**

- La gestión correcta de las sugerencias es fundamental para convertir la insatisfacción del cliente en satisfacción. Por este motivo, todo el personal de contacto debe estar formado para atender correctamente a clientes descontentos. Los pasos que se recomiendan en la gestión de reclamaciones son:

  - • Dar las “gracias” al cliente por comunicarnos el problema ya que esto nos permitirá ayudarle y dar un mejor servicio a todos los clientes.

  - • Disculparse por el error y transmitirle que nos ponemos en su lugar y entendemos su enojo y el inconveniente causado.

- • Prometer hacer algo con respecto al problema.
- • Solicitar del cliente la información necesaria para poder solucionar el problema (condiciones en las que ha ocurrido, horario, lugar, personas involucradas, etc).
- • Corregir el error si se puede o delegarlo a las personas que tienen capacidad para solucionarlo.
- • Comprobar posteriormente si el cliente está satisfecho con la solución.
- • Poner en conocimiento de la organización el problema para que se tomen las medidas necesarias para que no se repita el error.

- Somos conscientes de que hay reclamaciones que no pueden ser resueltas, pero a pesar de esto, el cliente quiere ser escuchado y que se sepan sus sentimientos. Por ejemplo, es posible que a un cliente se le cobre por equivocación un recibo por un importe superior al que le correspondía.

- Este cliente puede venir el lunes muy enfadado porque tenía previsto disponer de ese dinero durante el fin de semana y no ha podido. Obviamente, el daño ya está hecho y no hay solución posible, pero sin embargo, la actitud de este cliente puede ser muy diferente en función de cómo se le atienda

- .En este caso sería conveniente dar algún tipo de “compensación emocional”: escucharle y atenderle excelentemente, y recompensarle con un regalo o un descuento en el próximo mes porque entendemos el problema que le hemos causado.

- **4. Crear un sistema de respuesta rápida a las sugerencias.**
  - Para dar una solución rápida a los problemas, recomendamos:

    - • Dar más libertad de acción al personal de contacto. Que tengan capacidad para tomar decisiones y solucionar ciertos problemas sin tener que pasar por procesos complicados o consultar a otras personas. Para que esto sea viable, debe haber buena comunicación entre los diferentes niveles de la organización que permita poner en común las pautas de actuación ante posibles reclamaciones.

- • Que haya una persona responsable de gestionar las sugerencias que se presenten por escrito, ya que un cliente que se toma el esfuerzo de escribir una sugerencia, debe ser atendido muy correctamente.

- • Que se creen los canales de comunicación entre los diferentes departamentos para hacer que la información pase de manera fluida de unos a otros.

## 5. Crear sistemas para prevenir futuros errores.

- El objetivo de la empresa no es reducir el número de quejas, pero sí reducir el nivel de insatisfacción que se genera. Por este motivo, se ha de crear una estructura de funcionamiento que sea ágil y que permita identificar los problemas que aparecen, dar una solución y generar los cambios necesarios en la organización para que el error no se repita.

- Este aspecto suele ser más fácil en pequeñas empresas que en las grandes, ya que estas últimas suelen ser más jerárquicas y tienen que mover una estructura mayor y más compleja.

- Para conseguir mayor agilidad en la prevención de futuros errores, se deben tener en cuenta todos los aspectos que hemos comentado anteriormente y que afectan a la comunicación interna, la gestión de los recursos humanos y la política corporativa de la empresa.

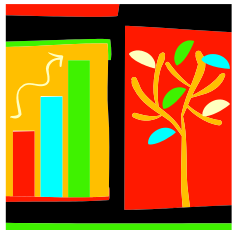
# GRACIAS.

**RECETAS DE MARKETING.**

Bulevar Vicente Blasco Ibáñez 19 5º E.

12.003 Castellón de la Plana.

Tel. 617997667.

direccion@recetasdedemarketing.com

www.rectasdemarketing.com